

# Transports de marchandises et logistique

## Au service d'une France économiquement et écologiquement performante

### Cercle des transports – 22 septembre 2022



# La filière des transports de marchandises et de la logistique en quelques chiffres

**1,8 millions  
d'emplois**

En hausse depuis des années



**600 000  
Poids lourds**

99% au diesel

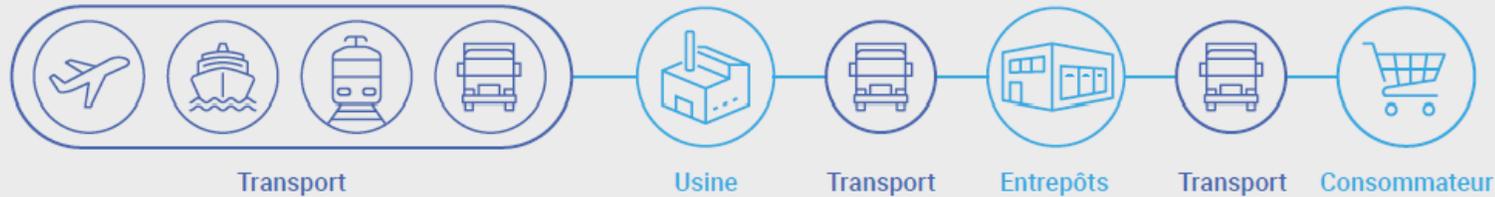


**10 %  
du PIB**

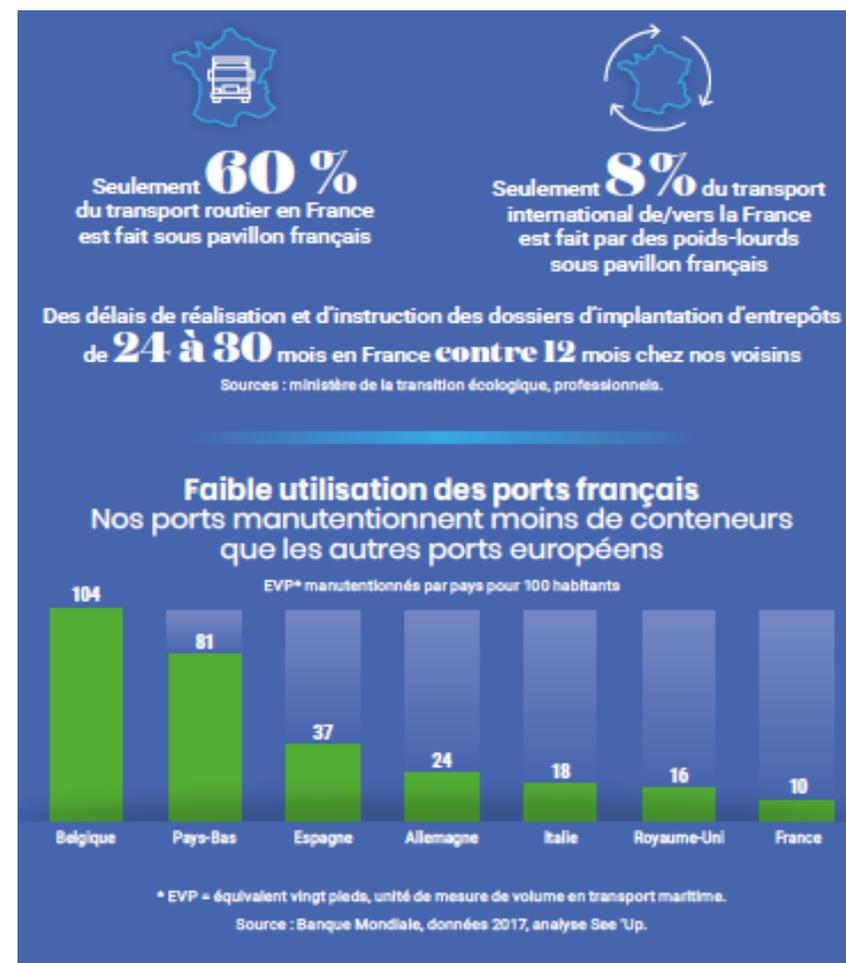
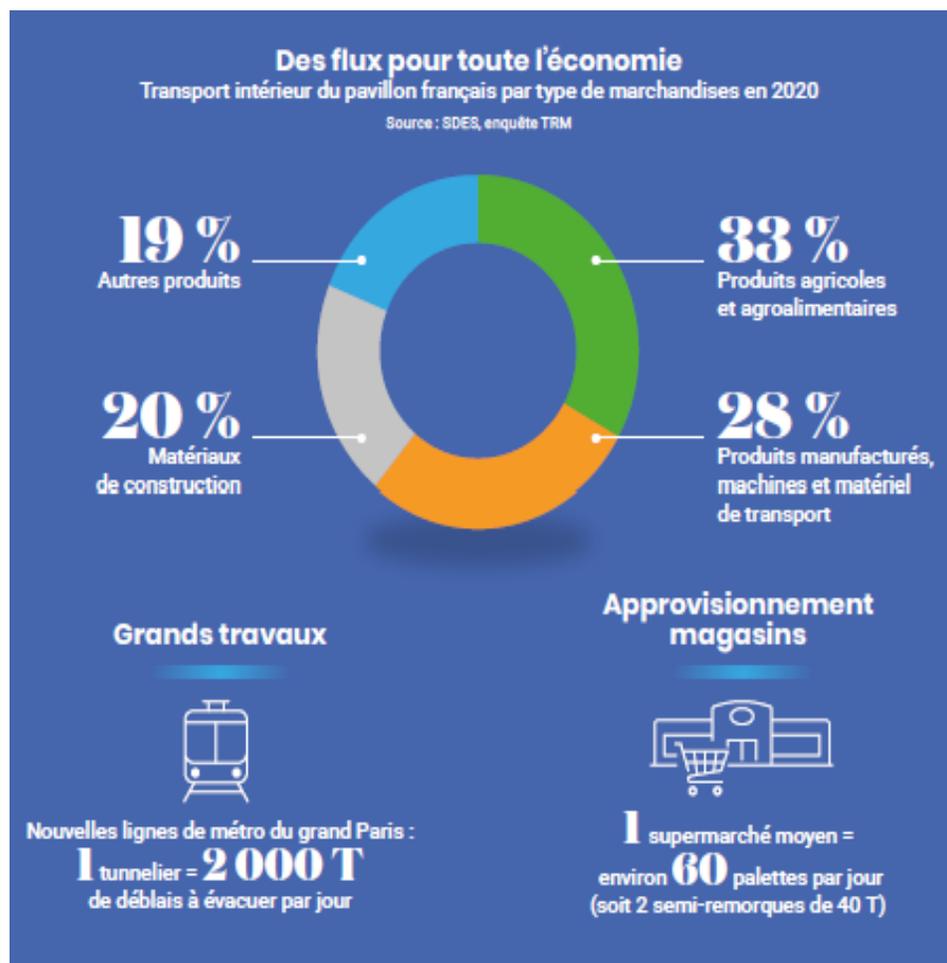
Plus de 150 000 entreprises



**Une chaîne aux multiples maillons interconnectés :**



# La filière des transports de marchandises et de la logistique en quelques chiffres (2)





## Un secteur stratégique et essentiel

- **Fonctionnement essentiel** : mobilité des marchandises en France, en Europe et à l'international (cf. COVID, crise Ukraine, fermeture Chine)
- **Agilité stratégique pour les politiques publiques « produits »** : résilience, relocalisations industrielles, développement-revitalisation des territoires, économie circulaire, circuit courts...
- **Demande forte** :
  - Répondre aux besoins des clients en hausse = transformation pratiques de consommation ET de production (cf. supra)
  - Pénurie d'entrepôts (2% vacance) et de main d'œuvre, pourtant en hausse (2019/2020 : + 4% TRM et +1,6% Presta-Log)
  - Enjeu national et territorial



# France Logistique

Sous la présidence d'Anne-Marie IDRAC, ancienne ministre, avec ses membres fondateurs ...



LA MOBILITÉ EST EN NOUS



... et de nombreuses entreprises, France Logistique rassemble l'ensemble des acteurs privés de la filière.

Elle porte une **vision globale, au service des performances RSE de l'économie** :

- L'organisation logistique : les stocks et les flux (tous les modes de transports)
- Tous les acteurs privés : chargeurs, transporteurs, logisticiens, grossistes, immobilier...
- Tous les échelons géographiques : de l'international (ports, aéroports) à la logistique urbaine
- Toutes les marchandises : agricoles, industrielles, BTP, distribution...



# France Logistique

**Interlocuteur de référence des pouvoirs publics pour faire de la filière logistique française l'une des plus compétitives et écologiques en Europe :**

- Co-construction des CILOG
- Taskforce public/privé sur la **transition énergétique des flottes**
  - Lancée début 2021, sur proposition de AM Idrac
  - Désormais, transformée en feuille de route de décarbonation (Article 301 loi climat)
- Mission confiée à France Logistique et France Stratégie (rendue juillet 2021):
  - Charte d'engagements réciproques pour des **entrepôts écologiques**
  - Charte d'engagements e-commerce responsable
- Mission confiée à AM Idrac, AM Jean et JJ Bolzan sur la **logistique urbaine** (rendue octobre 2021)
- **Innovation :**
  - Initiative du programme Logistique 4.0
  - copilotage avec la DGE de la rédaction d'une stratégie public/privé pour 2023



# **Défis et propositions de la filière transports de marchandises et logistique**

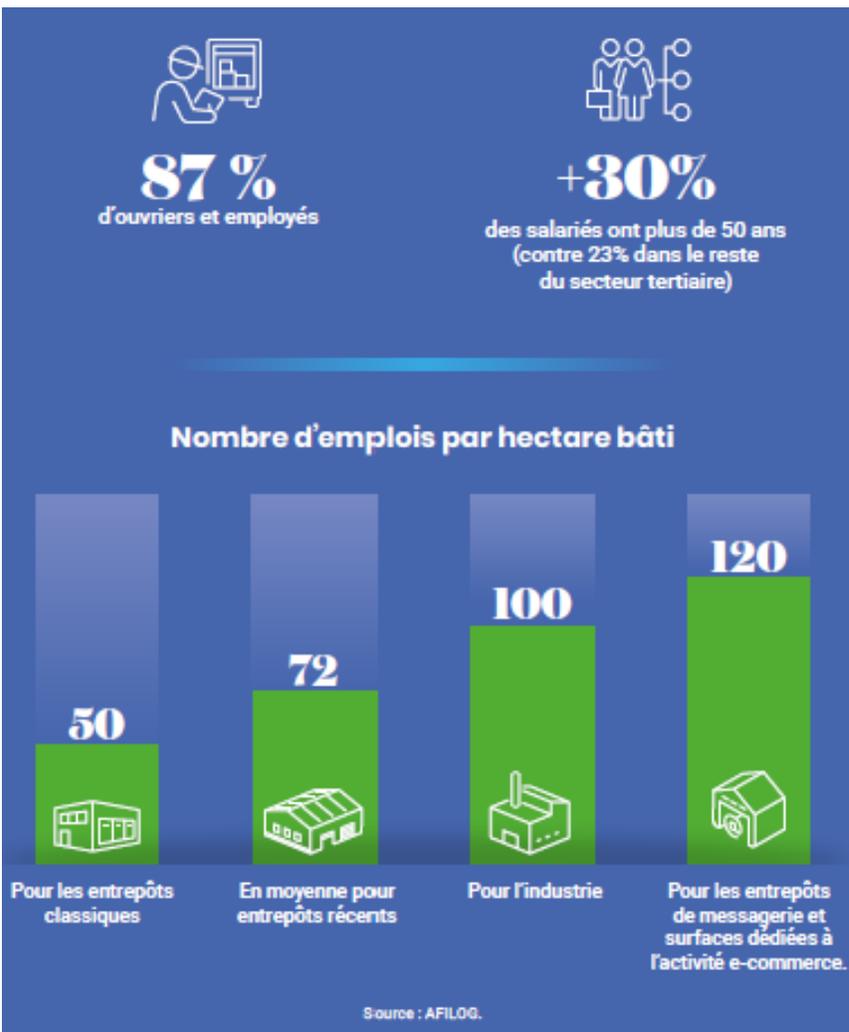
# Installer une gouvernance politique forte pour de nouvelles ambitions logistiques françaises

- **Les enjeux, nationaux et locaux, transversaux :**
  - économie: industrie, commerces...
  - énergie et environnement
  - tous les modes de transports
  - aménagement du territoire et urbanisme
  - emploi et la formation professionnelle
  - ...
- **Solution : augmenter le portage politique**
  - Présidence du CILOG par la Première Ministre, qui expliciterait une stratégie nationale
  - Implication du Parlement
  - Niveau régional : SRADDET/SRDEEI
  - Niveau inter-communal : PLU/PDM et Interlud 2



# Améliorer l'attractivité d'une filière d'avenir créatrice d'emplois

- **Enjeux : des emplois multiples en forte tension**
  - **1,8 millions d'emplois**, 30 000 créations de postes par an
  - **Des emplois pour tous** niveaux de qualification avec un fort ascenseur social et une montée des compétences, dans toutes les zones géographiques
  - Une pyramide des âges très défavorable avec une **pénurie de main d'œuvre** qui va s'accroître et une possible incapacité à fournir la demande.
- **Solution : une communication politique positive** sur le secteur, en plus des actions relevant du secteur privé

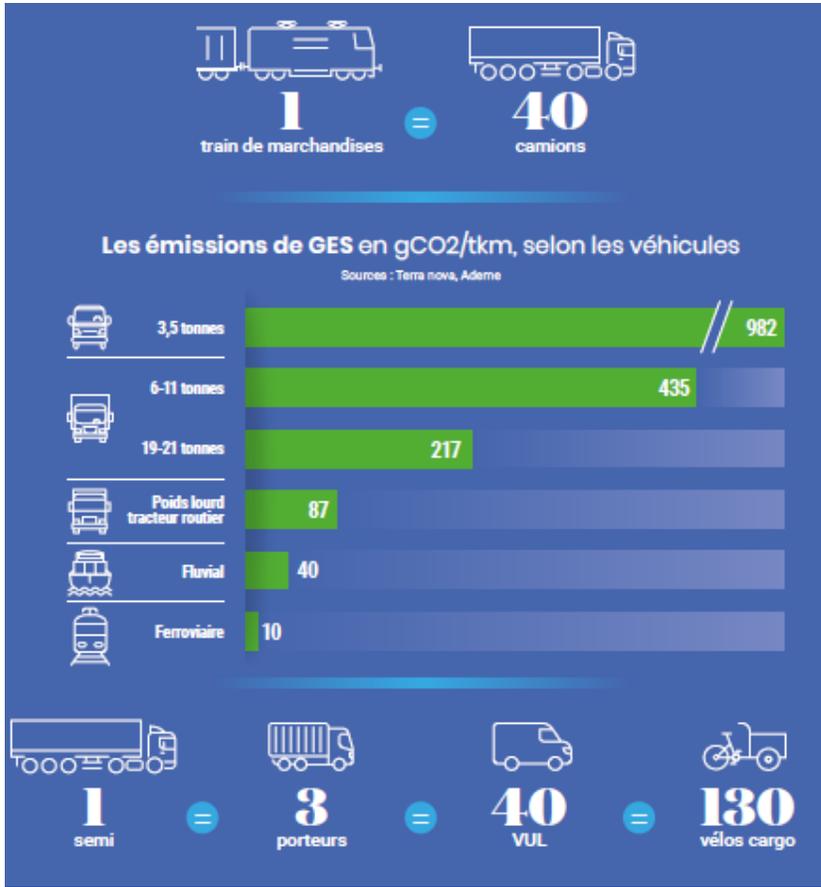


# Mieux utiliser les chaînes logistiques françaises, pour développer notre économie notamment l'industrie

- **Enjeux : une filière clé pour la souveraineté économique de la France**
  - Compétitivité et expansion internationale des clients
  - Forte concurrence internationale des maillons délocalisables
  
- **Solution : améliorer la compétitivité de la chaîne logistique française**
  - Concurrence équitable : contrôle du paquet mobilité, expérimentation éco-combi, harmonisation UE fiscalité énergie, niveau de la fiscalité foncière et des règles techniques
  - Intégration de la logistique dans les politiques publiques « clients »
  - Amélioration de l'attractivité des ports



# Augmenter la contribution de la filière au service de la transition écologique de l'économie



- **Enjeu : le métier de la chaîne est déjà d'optimiser**
  - Demande : solutions à trouver avec les clients
  - Réduire les distances, via le maillage des implantations
  - Massifier et mutualiser : via le fer/fleuve et le camion (// bus)
  - Verdir les motorisations : TRM restera majoritaire à plus de 75%
- **Solution : planifier la transition dans le temps et l'espace**
  - Donner la place à l'infrastructure logistique des stocks/noeuds
  - Phaser la transition énergétique de la route
  - Faciliter multimodal : 2 priorités (sillons et hinterland portuaire)
  - Décliner en urbain : programme CEE Interlud à amplifier



# Enjeux d'actualité : la sobriété

## 1. Des organisations pour agir sur les distances et volumes

- Sur les distances : optimiser les localisations des stocks et stops
- Sur les volumes :
  - Massifier la demande, notamment réduire les fréquences (« juste à temps »)
  - Mutualiser pour améliorer le remplissage des véhicules
  - Réduire les emballages

## 2. Des véhicules pour réduire l'empreinte écologique

- Favoriser fer/fleuve dans toute la mesure du possible
- Co-investir avec les transporteurs pour la transition des flottes diesel de poids-lourds

**=> Il faut travailler ensemble public/privé – chargeurs/prestataires**



# Priorités de politiques publiques

- **La planification foncière dans le contexte ZAN**
- **Vers un schéma national d'implantation des plateformes logistiques ?**
- **La transition énergétique du TRM (coûteuse pour tous)**
- **Des sillons pour le fret ferroviaire**

Pour en savoir plus :  
[www.francelogistique.fr](http://www.francelogistique.fr)  
Livre blanc 2022

